

# DIRIGEANTS DE DEMAIN




**Dossier de presse**

*Avril 2024*

**DIRIGEANTS  
DE DEMAIN**



# SOMMAIRE

-  1. Editos
-  2. Le programme
-  3. La « Promotion 2023 Tony Estanguet »
-  4. Portraits de lauréats
-  5. Perspectives pour la deuxième promotion

# 1. Editos



## David LAPPARTIENT

 Président du Comité national olympique et sportif français (CNOSF)

« À travers le programme "Dirigeants de demain", le CNOSF a souhaité, dans sa contribution à l'héritage des Jeux de Paris 2024 et leur réussite sur l'ensemble du territoire, mettre en valeur les parcours bénévoles de jeunes dirigeants du mouvement sportif français. La première promotion nous renforce dans l'idée que l'engagement associatif, l'accès et l'accompagnement aux fonctions de dirigeants, à tout âge, est un sujet majeur dans notre société.

J'adresse mes souhaits de réussite aux 26 prochains lauréats de la seconde promotion, qui sauront nous prouver une nouvelle fois qu'ils constituent la relève de la dirigeance du sport français. »

# 1. Editos



## James BLATEAU

 Vice-président du CNOSF en charge du Service aux Membres

« Ce programme montre le rôle du CNOSF comme acteur central de l'engagement de la jeunesse au sein du secteur associatif sportif. Dans un premier temps, notre philosophie a été d'accompagner les trajectoires individuelles des 16-35 ans, du club jusqu'aux plus hautes instances fédérales. Les retours probants au regard de cette première promotion, lauréats comme intervenants, nous prouvent d'ailleurs que nous sommes sur la bonne voie.

Désormais, nous souhaitons embarquer nos territoires pour la prochaine phase du projet avec un déploiement local durant l'année 2024. »

# 1. Editos



## Claire THOURY



Présidente du Mouvement Associatif

**Marraine de la deuxième promotion du programme « Dirigeants de demain »**

« 160 000 associations constituent le sport fédéré grâce à l'apport de plus de 3,5 millions de bénévoles, en faisant un acteur essentiel du mouvement associatif français. Son maillage de clubs lui permet d'avoir une action sur l'ensemble des territoires essentielle au lien social et en fait un puissant espace démocratique. Cependant, l'engagement sportif évolue : il se veut plus court et plus diffus dans le temps, obligeant le Mouvement sportif à renouveler son approche afin d'accompagner les trajectoires d'une nouvelle génération de bénévoles.

C'est le sens du programme "Dirigeants de demain" porté par le CNOSF. Et c'est donc avec plaisir que j'ai accepté la proposition d'être la marraine de cette promotion, la deuxième de ce dispositif, afin d'accompagner ces jeunes dirigeants et partager nos visions de l'engagement associatif. »

## 2. Le programme



### « DIRIGEANTS DE DEMAIN », UN PROGRAMME D'APPUI À L'ENGAGEMENT BÉNÉVOLE DES 16-35 ANS DU CNOSF

- Le CNOSF a lancé un programme d'appui à l'engagement bénévole des 16-35 ans qui ont pour ambition d'accéder à des fonctions de dirigeants associatifs au sein du mouvement sportif, du club à la fédération. Après la réussite du « Club des 300 », un dispositif pour accompagner les femmes aux fonctions de dirigeantes du mouvement sportif, « Dirigeants de demain » constitue un atout complémentaire aux dispositifs de formation et d'accompagnement des bénévoles déjà existants.
- À travers ce programme, le CNOSF souhaitait accompagner les trajectoires de jeunes engagés et leur prise de responsabilité dans le tissu bénévole du mouvement associatif sportif. Le but étant de pouvoir, à terme, stimuler l'émergence d'une nouvelle génération de dirigeants qui pourra participer au renouvellement des instances dirigeantes en France.
- Le système de gouvernance du sport français et international, l'approche socio-économique ou encore les systèmes de prévention contre toutes formes de violence, autant de thèmes abordés grâce à de nombreuses ressources mises à disposition sur une plateforme en ligne et regroupées autour de sept modules consultables.



*Le programme « Dirigeants de demain » du CNOSF est lauréat du Fonds de dotation Impact 2024.*

# 2. Le programme

## INSPIRER, FORMER, ACCOMPAGNER

### 7 modules thématiques de formation

Module 1 : Du club à la fédération, approche du rôle de dirigeant d'envergure nationale

Module 2 : Evolutions de la pratique sportive et développement, tendances et enjeux du secteur sportif fédéré

Module 3 : Gouvernance du sport comprendre et manager la relation avec les acteurs et décideurs du sport

Module 4 : Approche socio-économique du sport identifier et comprendre les modèles et leviers économiques du sport fédéré

Module 5 : Inscrire son organisation et ses activités dans un cadre responsable et éthique

Module 6 : Approche des systèmes de prévention et de lutte contre toutes formes de violence et discrimination

Module 7 : Ancrer sa posture de dirigeant dans des démarches d'innovations organisationnelles et structurelles

### Ressources mises à disposition

Des masterclass « inspirantes » de personnalités importantes du mouvement sportif français et des conférences thématiques en présentiel lors des différents rassemblements

Des podcasts avec des témoignages de la part de décideurs et personnalités du sport, du monde associatif et/ou économique, pour illustrer les enjeux du mouvement sportif fédéré.

Des vidéos pour appréhender les sujets abordés lors des modules thématiques

Des ressources écrites et vulgarisées pour poursuivre le travail de documentation en ligne sur la plateforme de formation

Des conférences d'experts sous forme de tables rondes enregistrées en podcast ou de webinaires ;

# QUELQUES CHIFFRES

**51**

ressources mises  
à disposition des  
lauréats

**48**

témoignages  
d'intervenants  
tout au long du  
programme

**3**

rassemblements de la  
première promotion  
du programme



# 3. La « Promotion 2023 Tony Estanguet »



## 31 MEMBRES, 19 FÉDÉRATIONS REPRÉSENTÉES POUR UNE MOYENNE D'ÂGE DE 27 ANS

- La première promotion (« *Promotion 2023 Tony Estanguet* ») a débuté sa formation en avril 2023 avec un séminaire de lancement. Les lauréats ont eu l'occasion de se rassembler à plusieurs reprises lors de ces 8 mois de formations :
  - 15-16 avril 2023 : séminaire de lancement à la Maison du sport français avec une visite du Vélodrome National de Saint-Quentin-en-Yvelines
  - 30 septembre-1<sup>er</sup> octobre : séminaire de rentrée à la Maison du sport français avec une visite au Village Sentez-Vous Sport au Parc de la Villette
  - 2-3 décembre : séminaire de clôture à la Maison du sport français
- De nombreux intervenants ont pu être mobilisés lors de ces séquences et des ressources mises à disposition :
  - Une ancienne ministre : Marie-George Buffet
  - Des élus nationaux et internationaux : Brigitte Henriques, Jean-Christophe Rolland, Astrid Guyart, Luc Tardif, etc.
  - Des experts thématiques : Julien Berenger, Christophe Lepetit, etc.

# LES RESSOURCES MISES À DISPOSITION DES LAURÉATS

**10**

podcasts  
inspirants

**6**

vidéos

**22**

fiches  
explicatives

**13**

webinaires

## TÉMOIGNAGE DE LA FÉDÉRATION FRANÇAISE DE CANOË-KAYAK

« Dirigeants de demain répond pleinement aux besoins des fédérations et de nos organes déconcentrés dans l'identification et l'accompagnement de nos futurs dirigeants et dirigeantes. La formule proposée, mêlant temps forts en présentiel et contenus de formation à suivre à distance et à son rythme, permet d'aborder les sujets majeurs nécessaires à la compréhension de l'écosystème sportif et de ses enjeux. Tout cela en s'adaptant aux contraintes des dirigeants bénévoles dont on sait que le temps disponible pour se former est contraint.

Les thématiques abordées durant la formation couvrent un large champ de compétences qui permettent aux stagiaires de s'engager pleinement au service de leur discipline sportive. »



**Benoît LEHUÉDÉ**

Responsable du service formation et professionnalisation

# RETOUR EN IMAGES SUR LES 8 PREMIERS MOIS DU PROGRAMME

 Photos libres de droit à des fins éditoriales

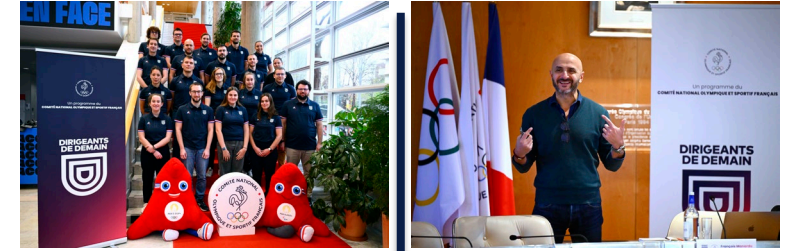
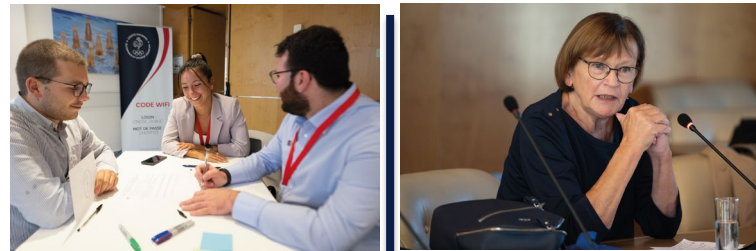


Séminaire de lancement  
Avril 2023

©CNOSF/KMSP

Séminaire de rentrée  
Septembre-octobre 2023

©CNOSF/KMSP



Séminaire de clôture  
Décembre 2023

©CNOSF/KMSP

# 4. Portraits de lauréats

BENJAMIN EST UN

## DIRIGEANT DE DEMAIN



**Benjamin RIBERON, 24 ans**

Membre du comité directeur de la Ligue AURA d'athlétisme

Depuis 2015 et son engagement dans l'arbitrage de sa discipline, Benjamin n'a jamais cessé de multiplier ses expériences en tant qu'officiel dans des compétitions nationales et internationales. En 2018, il fonde le projet « Arbitrage Athlétisme » qui organise des événements de formation et de sensibilisation avec de nombreux partenaires du mouvement sportif français (fédérations, UNSS).

CHLOÉ EST UNE

## DIRIGEANTE DE DEMAIN



**Chloé CARÉ, 29 ans**

Vice-présidente de la Fédération sportive et culturelle de France

Professeure agrégée d'EPS, Chloé a d'abord été juge en gymnastique avant de s'engager comme membre de son comité départemental. Depuis 12 mois, elle est devenue vice-présidente de la Fédération sportive et culturelle de France, en tant que chargée de mission recherche, développement et innovations, où elle continue d'intervenir auprès de la jeunesse sur des événements ponctuels.

DAVID EST UN

## DIRIGEANT DE DEMAIN



**David CARTRON, 29 ans**

Président de la Commission nationale de nage avec palmes

Lorsqu'il était encore nageur, David a rapidement assuré ses premières missions de bénévoles au sein de son club. Il a ensuite décidé d'intégrer la Commission régionale puis nationale de nage avec palmes, à chaque fois en tant que responsable communication. Tout en conservant son poste régionale, le jeune dirigeant a finalement pris la présidence de la commission nationale en 2023.



# 4. Portraits de lauréats

● ● **Benjamin RIBERON** (63) – Membre du comité directeur de la Ligue AURA d’athlétisme

*« Cette expérience m’a permis d’assurer le développement de ma discipline au sein des différents territoires dont j’ai le périmètre et potentiellement de l’agrandir. Également, mon implication au sein du monde fédéral n’est pas dépendante de la participation à ce dispositif mais elle est pour moi une chance de conforter et renforcer ma contribution au monde du sport .»*

● ● **Chloé CARÉ** (78) – Vice-présidente de la Fédération sportive et culturelle de France

*« L’idée de transiter progressivement, du point de vue professionnel, du monde de l’éducation à celui des fédérations sportives a toujours été présente dans un coin de ma tête et je m’informe de plus en plus sur ce changement à mesure que je m’investis dans des projets d’envergure au sein de ma fédération. A minima au sein du comité directeur de la FSCF pour une deuxième mandature, avec des compétences renouvelées, plus complètes ; au mieux, vers un emploi en tant que tel au sein de la fédération. »*

● ● **David CARTRON** (56) – Président de la Commission nationale de nage avec palmes

*« Petit à petit, je développe de nouvelles idées et les connaissances que j’acquiers par mes expériences ou par mes échanges avec les sachants, me permettent d’agglomérer ces idées, pour en bâtir une vision. Mes mandats actuels me permettent de mettre en œuvre certaines de ces idées, avec plus ou moins de succès, mais toujours avec l’objectif de structurer, moderniser et professionnaliser notre commission et notre sport. »*

# 5. Perspectives pour la deuxième promotion



## EN 2024, LE CNOSF ENTEND CONSOLIDER LA PHASE NATIONALE DU DISPOSITIF AVEC UNE DEUXIÈME PROMOTION, TOUT EN ENVISAGEANT LE DÉPLOIEMENT-TEST D'UNE PHASE LOCALE

- Après ce premier succès, les candidatures de la seconde promotion ont été lancées **en décembre 2023**. Trois types de publics ont été identifiés lors de cet appel à candidature :
  - Toutes personnes de 16-35 ans mobilisées au quotidien dans une organisation sportive fédérée et/ou affiliée à une structure professionnelle : bénévoles actifs, bénévoles élus, arbitres, Sportif de Haut Niveau.
  - Toutes personnes de 16-35 ans engagées dans un autre secteur associatif et souhaitant se rapprocher d'une fonction dirigeante dans le secteur sportif.
  - Toutes personnes de 16-35 ans ayant pu s'inscrire dans les deux dernières années précédant leur candidature dans un parcours d'engagement réalisé et attesté (Service civique, Volontariat de Solidarité Internationale, Volontariat international en administration ou entreprise...).
- En 2024, le CNOSF se donne l'ambition de mener une expérimentation du déploiement du programme « Dirigeants de demain » **localement dans deux régions (Hauts de France et Occitanie)**. Cette expérimentation repose sur l'appui du réseau des CDOS/CROS/CTOS, de son expérience, son expertise et ses ressources.
  - En complémentarité de la phase nationale, le déploiement local aura pour objectif de susciter et de consolider des souhaits d'engagement au sein du mouvement sportif puis de les transformer en une implication bénévole concrète et pérenne au bénéfice des clubs, des comités et des ligues sur les territoires.

# 5. Perspectives pour la deuxième promotion



## 26 BÉNÉFICIAIRES – 16 FEMMES ET 10 HOMMES

NOM	Prénom	Âge (Sexe)	Poste / Fédération d'origine	Département d'origine
BARTHET	Anne-Sophie	36 ans (F)	Membre de la Commission des athlètes de Haut Niveau du CNOSEF et de la commission fédérale de la FF ski <i>Fédération française de ski</i>	73 - Savoie
BOUILLÉ	Philippe	29 ans (H)	Référent commission développement des structures artificielles d'escalade de La Ligue Grand Est <i>Fédération française de la montagne et de l'escalade</i>	57 - Moselle
CARRÉE	Antoine	28 ans (H)	Président du club « CKCIR Saint-Grégoire » <i>Fédération française de canoë kayak et sports de pagaie</i>	75 - Paris
CORNETTE	Corentin	26 ans (H)	Président du Comité départemental de l'Aisne et siège au comité directeur de la Ligue Hauts-de-France <i>Fédération française d'athlétisme</i>	94 - Val-de-Marne
COUTANT	Julien	30 ans (H)	Arbitre national et membre du comité régional <i>Fédération française de cyclisme</i>	58 - Nièvre
DÉODATI	Pauline	26 ans (F)	Membre de la commission nationale des jeunes et formatrice <i>Fédération française de gymnastique</i>	25 - Doubs
DUFOUR	Angeline	29 ans (F)	Arbitre et membre du comité directeur de la Ligue Auvergne Rhône-Alpes <i>Fédération française de la montagne et de l'escalade</i>	38 - Isère
DUMAS	Louis	24 ans (H)	Membre du comité directeur de la Ligue Occitanie et athlète au statut de « Sportif de Haut Niveau » (SHN) <i>Fédération française de la montagne et de l'escalade</i>	09 - Ariège
FALLOURD	Sarah	35 ans (F)	Membre de la Ligue régionale Pays de la Loire et membre de la commission féminisation du Comité départemental de Loire-Atlantique <i>Fédération française tennis de table</i>	44 - Loire-Atlantique
FRATTINI	Quentin	31 ans (H)	Membre du conseil d'administration du Comité régional Nouvelle-Aquitaine au sein de la <i>Fédération sportive et culturelle de France</i> et membre de la commission départementale de gymnastique au Comité départemental Haute-Vienne	87 - Vienne
GÉRAULT	Manon	23 ans (F)	Membre du comité départemental de l'Orne et membre de la commission technique régionale de Normandie <i>Fédération sportive et culturelle de France</i>	61 - Orne
GILLIOT	Justine	21 ans (F)	Secrétaire adjointe du comité Pas-de-Calais et du comité régional Haut-de-France <i>Fédération française de char à voile</i>	62 - Puy de Dôme
HARDY	Benjamin	30 ans (H)	Membre de la commission ANS <i>Fédération française de vol en planeur</i>	44 - Loire-Atlantique
HMAKADDOUR	Marine	33 ans (F)	Future bénévole du comité directeur Occitanie <i>Fédération française sports pour tous</i>	30 - Gard



# 5. Perspectives pour la deuxième promotion



## 22 BÉNÉVOLES – 2 ARBITRES – 2 SHN – MOYENNE D'ÂGE 29 ANS

NOM	Prénom	Âge (Sexe)	Poste / Fédération d'origine	Département d'origine
HMAKADDOUR	Youssef	35 ans (H)	Président de club et postulant au Comité régional Occitanie <i>Fédération française sport pour tous</i>	30 – Gard
HUNTER	Teimiri	35 ans (F)	Vice-présidente de la Ligue de Tahiti et responsable des compétitions sportives en Polynésie Française <i>Fédération française de basket-ball</i>	987 – Polynésie française
JENDOUBI CHRZAN	Maëlis	27 ans (F)	Membre du Comité départemental de Moselle et présidente de la commission de kayak polo du Grand Est <i>Fédération française de canoë kayak et sports de pagaie</i>	57 – Moselle
KROEPFLE	Manon	27 ans (F)	Membre du Comité départemental du Haut-Rhin et référente territoriale du développement auprès de la FF ski <i>Fédération française de ski</i>	68 – Haut-Rhin
LACHEB	Kenza	26 ans (F)	Membre de la Commission fédérale des athlètes de Haut Niveau de la FF ski <i>Fédération française de ski</i>	74 – Haute-Savoie
LALOGÉ	Célia	29 ans (F)	Responsable du pôle compétition puis co-présidente de la FSEA <i>Fédération sportive des écoles d'architecture</i>	36 – Indre
LE ROUX	Morgane	35 ans (F)	Vice-présidente du comité départemental de l'Essonne <i>Fédération française d'études et de sports sous-marins</i>	91 – Essonne
MAROTEIX	Lydie	23 ans (F)	Membre du bureau national, chargée de mission coordination des événements et orientation/insertion professionnelle <i>Association nationale des étudiants en STAPS</i>	17 – Charente-Maritime
MINIER	Laeticia	34 ans (F)	Lauréate de la première promotion du Club des 300 du CNOSF et présidente de la Commission apnée de la FFESSM Sud depuis 2020 <i>Fédération française d'études et de sports sous-marins</i>	84 – Vaucluse
POIGNIE	Adrien	28 ans (H)	Président du Comité départemental de Seine-Maritime et arbitre international de tennis de table <i>Fédération française de tennis de table</i>	76 – Seine-Maritime
TAILLEFER	Benjamin	31 ans (H)	Président de la commission sportive du Comité département du Val-d'Oise <i>Fédération française de volley</i>	95 – Val-d'Oise
TROTTEIN	Eva	29 ans (F)	Membre du Conseil d'administration du Comité départemental du Nord, secrétaire de la commission régionale de tir à l'arc sur cible et membre du Conseil d'administration du Comité régional du Nord-Pas-De-Calais <i>Fédération nationale du sport en milieu rural</i>	59 – Nord

# Calendrier du programme





## CONTACTS PRESSE

### CNOSF

[presse@cnosf.org](mailto:presse@cnosf.org)

01 40 78 28 88  
01 40 78 28 89

### MOUVENS

[julie.carronsanson@mouvens.com](mailto:julie.carronsanson@mouvens.com)

06 64 98 98 73