



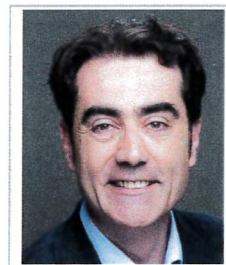
# FICHE DE CANDIDATURE

## Election au Conseil d'administration du CNOSF

Assemblée générale du CNOSF | 19 juin 2025

### Candidat au titre des personnalités qualifiées

**Je soussigné(e)** Pierre-Arnaud  
**Né(e) le** CUSTODY 20  
Février 1972



#### Parcours professionnel et/ou personnel en lien avec le Mouvement sportif :

Directeur de l'Administration Générale de la Fédération Française de Football de mai 2012 à mars 2021  
Secrétaire Général du Comité d'Organisation des Coupes du Monde féminines de la FIFA France 2018 et 2019  
Membre du Bureau National du COSMOS de 2014 à 2021

#### Justifie (cocher et préciser) :

- ☒ Soit de responsabilités avérées et importantes sur une durée significative au sein d'une Fédération membre du CNOSF et/ou d'une organisation sportive internationale reconnue par le CIO ;

En charge des Ressources Humaines de la FFF pendant 9 ans  
Responsable du programme des bénévoles de l'EURO 2016 pour le Compte de l'UEFA  
Secrétaire Général du Comité d'Organisation des Coupes du Monde féminines de football de la FIFA France 2018 et 2019

- ☐ Soit d'avoir rendu d'éminents services au Mouvement sportif et/ou au CNOSF ;

- ☐ Soit d'avoir un parcours personnel me mettant en capacité de rendre d'éminents services au Mouvement sportif et/ou au CNOSF.

☐



51P14000000000110206

## Expression libre :

Candidat comme personnalité qualifiée au sein du CNOSF, je souhaite mettre au service du mouvement sportif français une expérience professionnelle riche de plus de vingt années dans des fonctions de direction, tant dans le secteur public que dans l'univers fédéral et international du sport.

Après une formation à Sciences Po et à l'EN3S, j'ai exercé pendant plus de dix ans des responsabilités de direction au sein de la Sécurité sociale, notamment dans les domaines du pilotage de réseau, de la gestion des ressources et de la transformation organisationnelle. J'y ai acquis une expertise solide en conduite du changement, animation d'équipes et gouvernance d'institutions complexes.

C'est avec cet acquis que j'ai rejoint le secteur sportif comme Directeur de l'Administration Générale de la Fédération Française de Football plus particulièrement en charge des Ressources Humaines. A ce titre, j'ai eu la satisfaction de voir la FFF atteindre un index d'égalité de plus de 90%, fruit d'une action volontariste en la matière.

J'ai également eu l'honneur d'être nommé Secrétaire Général des Comités d'organisation des Coupes du Monde féminine de la FIFA en France 2018 et 2019. Ces événements ont constitué des catalyseurs et des accélérateurs de la féminisation du football, avec plus d'un milliard de téléspectateurs cumulés dans le monde.

Ces missions m'ont permis d'appréhender en profondeur les enjeux humains, réglementaires et logistiques du sport de haut niveau, dans un cadre à la fois national et international.

Pendant la même période, j'ai intégré le Bureau National du COSMOS afin de mettre mes connaissances et mes compétences au service de l'ensemble des employeurs du secteur sportif en France. A ce titre j'ai directement contribué à la rédaction du premier Guide de l'Employeur Organisateur d'Événement Sportif publié par le COSMOS.

Créateur et chef d'entreprise dans le conseil en organisation, ce nouveau chapitre de ma vie professionnelle m'a conduit à accompagner des structures sportives au niveau international, national ou régional, sur des projets de transformation, de structuration RH ou de développement managérial. Ces expériences m'ont permis d'accompagner concrètement des fédérations, Comités ou ligues dans leurs évolutions stratégiques et organisationnelles.

Le sport occupe une place essentielle dans mon parcours, mais aussi dans ma vision de la société. Il constitue un formidable vecteur de citoyenneté, de lien social, de santé publique et d'émancipation individuelle. Je suis convaincu par la capacité du sport à fédérer, à transmettre des valeurs et à créer du sens collectif, je suis persuadé que les enjeux du sport dépassent le seul cadre fédéral : ils engagent des dimensions éducatives, territoriales et sociétales majeures. C'est cette conviction qui alimente mon engagement, avec la volonté de contribuer à faire du CNOSF un acteur central de la cohésion sociale par le sport.

Dans le cadre du Conseil d'administration du CNOSF, je conçois le rôle de personnalité qualifiée comme une contribution active, experte et transversale au service des élus issus du mouvement sportif. Ce positionnement permet d'apporter un regard libre, professionnel et facilitateur. Je souhaite ainsi m'inscrire en complémentarité avec les représentants politiques du sport, en proposant un appui objectif à la prise de décision, en éclairant les débats par l'analyse technique et en favorisant le dialogue entre logique politique et logique opérationnelle. C'est dans cette posture de tiers facilitateur et contributeur stratégique que je souhaite assumer pleinement le mandat de personnalité qualifiée.

C'est avec un sens aigu de l'intérêt général et une volonté forte de faire progresser le sport dans toutes ses dimensions que je présente ma candidature. Je suis convaincu que les



mutations actuelles du mouvement sportif appellent une contribution à la fois opérationnelle, stratégique et humaniste. Je souhaite ainsi apporter au CNOSF une vision articulant excellence de gestion, valeurs sportives et compréhension fine des dynamiques institutionnelles.



51P14000UW0000110406



**Certifie, en signant le présent document :**

- N'avoir aucune fonction élue ou salariée au sein d'une fédération ou d'un organisme membre du CNOSF et affirme être informé que cette incompatibilité s'applique pendant toute la durée du mandat.
- Jouir de mes droits civils et n'être sous l'effet d'aucune incompatibilité, interdiction ou déchéance qui s'opposerait à l'exercice de mes fonctions ou à mon inscription sur les listes électorales.

**Reconnais, en signant le présent document :**

- Que le CNOSF est autorisé à reproduire et diffuser la présente fiche de candidature ainsi que tout document Joint (à l'exception du formulaire de contact) au dossier de candidature sur tous supports pour toute la durée de l'Olympiade, et Je garantis avoir tous les droits à cet effet.
- Être informé que des données personnelles sont collectées dans la présente fiche de candidature par le CNOSF, conformément au Règlement Général sur la Protection des Données IRGPD Personnelles n°2016/679 et à la Loi informatique et libertés n°78-17. Ces données sont collectées dans le cadre de ma candidature au Conseil d'administration du CNOSF, pour le mandat 2025-2029, conformément à ses dispositions statutaires. Le CNOSF présente donc un intérêt légitime à traiter ces données. Ces données feront l'objet d'un traitement informatique, par le CNOSF responsable du traitement. Elles seront destinées au Comité de déontologie du CNOSF. Les données personnelles relatives aux candidatures sont conservées pendant un délai de 5 ans à compter de la clôture du processus électoral, indépendamment de l'acceptation ou du rejet de la candidature. Ce délai est Justifié par le délai de prescription de 5 ans en matière de responsabilité civile (article 2224 du Code civil), permettant de répondre à d'éventuels recours ou contestations liés à la validité du processus électoral. Passé ce délai, les données sont supprimées ou anonymisées, sauf en cas de contentieux en cours. Les données pourront également être transmises à des sous-traitants, notamment pour l'hébergement et la fourniture de solutions logicielles, dans le but de garantir l'exécution du service. Ces données personnelles ne feront l'objet d'aucun usage commercial. Je bénéficie concernant ces données, du droit d'accès, du droit de rectification ou d'effacement, de modification de ces données en cas d'informations incorrectes, du droit d'opposition, du droit à limitation du traitement de ces données, pour des raisons tenant à ma situation particulière. Ces droits peuvent être exercés directement par courrier adressé au CNOSF situé au 1 avenue Pierre de Coubertin, 75013 Paris ou par courriel à [dpo@cnosf.org](mailto:dpo@cnosf.org). En cas de non-respect de mes droits, il est également possible de saisir la CNIL, via son site internet [lwww.cnil.fr](http://www.cnil.fr))

Fait à Paris le 20 MAI 2025

Signature

