

## Réunion des Fédérations

CNOSF, le 16 novembre 2018

### Conclusion – Discours de la Ministre

Cher Tony, Chère Emmanuelle, Cher Denis, chers toutes et tous, je vous remercie pour cet exercice de transparence et d'échange.

Nous sommes à un moment important de l'histoire du sport et des institutions sportives. Je veux donc vous parler vrai.

1/ Nous avons décidé de **faire ensemble** ; c'est inédit pour notre éco-système marqué par des égo habitués à se demander qui domine. J'inclus le ministère bien sûr dans ce constat.

Mais nous avons décidé de donner du souffle au modèle sportif en confiant aux fédérations le soin de construire, de proposer et de rendre visible leurs plans de développement fédéraux.

Ce pouvoir rendu aux fédérations pour aller jusqu'aux clubs va nous imposer à tous de nous placer dans un système de confiance.

Au sein de l'agence, l'Etat accepte un partage inédit de la décision pour faire ensemble, pour « **ne plus décider seul de ce qui est bon pour vous** ».

Et c'est une révolution pour l'Etat ; faire confiance, faire ensemble, c'est une nouvelle façon de penser et de faire.

Alors, pour réussir, il va falloir que nous fassions tous l'effort de la transparence, de l'exigence, de la lucidité : de la vérité en somme.

Parce que pour durer ensemble nous devons nous dire la vérité.

Pour le **haut niveau et la haute performance, la vérité** c'est que notre système d'organisation du sport de haut niveau est performant. Nous ne le changerons donc pas. La vérité aussi, c'est que la haute performance qui se fabrique sur la base de facteurs humains dans la cellule de performance entre l'athlète, son entraîneur, n'est pas suffisamment aidée. Cette cellule doit être l'objet de toute notre attention. Je demande à Claude Onesta d'être avec vous, d'être à votre écoute, et je vous demande d'accepter ce challenge, **ce regard que je souhaite bienveillant et exigeant** pour le sport olympique et paralympique.

Pour le **développement, la vérité** c'est que les fédérations ne sont plus parfaitement en phase avec les attentes de la société. Pour relever ce challenge auxquels vous êtes nombreux à vous être déjà attelés, vous me trouverez toujours à vos côtés. Mais **je ne veux pas de protectionnisme, je veux de l'ambition** ; c'est ainsi que vous gagnerez, que nous gagnerons pour le sport dans notre pays.

Pour la **démocratie, la vérité** c'est que le système électif fédéral reste encore à parfaire pour établir le lien qui va naturellement se renforcer entre les clubs et les instances dirigeantes des fédérations. Mais, **sur ce point, je ne veux pas forcer le cours des choses** ; d'ores et déjà, 30% des fédérations ont des systèmes électifs qui organisent un parfait chaînage entre la base et les instances dirigeantes. Mon rêve c'est que d'ici 2024 nous soyons tous tout près du but, celui d'une plus grande démocratie en respectant les spécificités de chacun.

Je n'occulterais pas le sujet des CTS. A mon avis, le sport français, ministère, collectivités territoriales, fédérations, doivent aligner leurs ressources humaines aux besoins du nouveau modèle. Et ça ne concerne pas que les CTS ! Sachez que je **cherche à avancer dans le respect des personnes**.

2/ Alors, nos échanges l'ont montré, tout n'est pas écrit. Et c'est heureux. A l'heure du changement, chacun se projette différemment vers l'avenir, et c'est normal.

***Après la concertation, il nous faut passer à la co-construction.***

Que signifie la co-construction ?

***La confiance d'abord.*** C'est ainsi qu'il nous faut avancer ensemble.

Un préfigurateur va être prochainement nommé. Il finalisera avec tous les acteurs les paramètres principaux de l'agence :

- ses statuts : ils s'élaborent et ne sont pas définitifs bien sûr. Chacun sait que des statuts ne sont signés qu'après de longs échanges. Nous ne sommes pas au bout des échanges et c'est normal. Le président du CNOSF consultera bien sûr ses instances avant signature, tout comme les associations représentant les collectivités consulteront les leurs.
- sa méthode : je demanderai au Préfigurateur d'être participatif et collaboratif. La préfiguration sera bien sûr accompagnée par un comité de pilotage participatif. Mais au-delà, je souhaite qu'un comité d'orientation avec des athlètes et des pratiquants challenge en permanence les décisions.

Au final, ce que nous construisons est un très bon exemple de « ***gouvernement ouvert*** ». Fondé sur le tryptique « transparence-participation des citoyens-collaboration avec les acteurs organisés », vous le savez, c'est ce type de gouvernance qui est prôné à l'échelle internationale depuis la COP 21. ***Ils l'ont dit ; nous le faisons !***

La co-construction impose ***aussi de la patience et de l'endurance*** : « ***Paris ne s'est pas fait en un jour*** » !

Notre organisation va se construire dans la durée sur la base du socle de confiance et de valeurs que nous nous fixerons.

De façon très pragmatique, je le répète, si des fédérations ne se sentent pas capables de produire dès 2019 des projets fédéraux, alors, ce sera pour 2020 et en 2019, la commission territoriale du CNDS persistera.

Il me semble que ce que nous voulons, c'est la réussite collective. ***Soyons sereins, lucides et simplifions-nous la tâche !***

Vous êtes des cadres, des hommes et femmes d'entreprises, des « patrons », et, vous le savez, votre métier, c'est bien pour partie de « gérer l'incertitude »... Je vous fais confiance pour mettre ces qualités au profit de la transformation collective de notre modèle.

Permettez-moi enfin de dire un mot des fuites, des pétitions, dont nous sommes coutumiers.

J'ose vous dire qu'elles ne nous grandissent pas car elles sont signe de fébrilité et de rapports de force qui ne s'expriment pas librement entre nous.

Evitons de laisser le public porter ce regard sur nous. Cela ne nous fait rien gagner.

Nous sommes à un moment où nous devons collectivement et plus que jamais illustrer les valeurs du sport. C'est la condition pour gagner la confiance du public et des institutions en faveur du sport.

***Nous faire confiance pour créer la confiance*** ; c'est le challenge que je vous propose.

A l'heure de la construction de l'héritage des jeux, je compte sur vous pour réussir : pour le sport, pour notre pays, pour les clubs et pour les fédérations. Je vous remercie !